

УДК 614.8

<https://doi.org/10.31713/vt4202511>

Туровська Г. І. [1; ORCID ID: 0000-0002-1492-9123],

к.т.н., доцент,

Стасюк І. О.,

магістр

¹Національний університет водного господарства та природокористування, м. Рівне

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ОХОРОНОЮ ПРАЦІ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ

Обґрунтовано сучасні підходи до організації системи управління охороною праці на прикладі будівельного підприємства, виробнича діяльність якого пов'язана з наданням послуг на будівельному ринку з будівельних і монтажних робіт загального призначення та будівництвом об'єктів інженерної інфраструктури, та підведено підсумки щодо доцільності її організації на засадах ризик-орієнтовного підходу.

На основі аналізу діяльності будівельного підприємства, для досягнення його стратегічних планів та унеможливлення або мінімізації впливу ризиків на процеси діяльності, було запропоновано здійснити ідентифікацію ризиків, оцінити ризики та впровадити необхідні засоби з управління ризиком: визначення дій, направлених на мінімізацію ризику, шляхом подання пропозицій щодо його унеможливлення або мінімізації.

Оцінка професійного ризику на робочих місцях є важливим кроком для досягнення належного рівня безпеки, зокрема для підтримки прийняття рішень у програмах безпеки. Проаналізовано можливі небезпеки та ризики для працівників, які працюють в офісних приміщеннях і виконують будівельні роботи на об'єкті. Встановлено, що головною перевагою впровадження ризик-орієнтованого підходу є ефективне управління бізнес-процесами, розширення та розвиток виробничих потужностей в будівельній діяльності в цілому.

Ключові слова: система управління охороною праці; будівництво; ризик-орієнтований підхід; умови праці; небезпека.

Тенденція підсилення уваги до проблематики впровадження ризик-орієнтованого управління в діяльність суб'єктів господарювання, насамперед тих, сфера діяльності яких характеризується високим ступенем невизначеності та ризику, прослідковується в останні роки у діяльності вітчизняного бізнесу [1]. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває побудова та



організація ефективної системи охороною праці, «здатної своєчасно ідентифікувати та оцінити весь спектр ризиків, упередити, зменшити або нівелювати їх негативний вплив на бізнес-процеси» [2].

Військова агресія росії проти України викликала масштабні руйнування виробничого капіталу та інфраструктури, принесла людські жертви та соціальні втрати. Суттєвих втрат від війни зазнала українська промисловість, суб'єкти господарювання відчують реальну потребу в ефективних механізмах управління різноманітними ризиками, з якими вони стикаються у своїй діяльності. Війна постійно випробовує український бізнес на міцність, а менеджерів на здатність приймати ефективні управлінські рішення в умовах підвищеного ризику [1]. Відповідно це актуалізує проблему розробки інтегрованого підходу до ризик-орієнтовного управління підприємствами, в тому числі і підприємствами, які активно розвивається в останні роки на будівельному ринку послуг, та вимагає поглиблення наукових досліджень у цій сфері.

Особливості ризик-орієнтованого підходу до управління у вітчизняних реаліях і сучасні підходи до його визначення розглянуті у наукових дослідженнях вітчизняних [3–5] і зарубіжних вчених [6–7]. Проблема стосовно організації системи контролю на засадах ризик-орієнтовного підходу на підприємствах будівельного призначення залишаються ще досі не в повному обсязі вирішена.

Наявність суперечливих питань і невирішених проблем зумовили вибір напрямку дослідження. Мета нашого дослідження полягала в удосконаленні системи управління охороною праці в будівельній галузі на прикладі ТОВ «РЕНОМЕ-ЄВРОБУД» на основі ризик-орієнтованого підходу з урахуванням особливостей середовища функціонування бізнесу в умовах трансформаційних перетворень. Обґрунтування сучасних підходів до організації системи управління охороною праці в товаристві та підведення підсумків щодо доцільності її організації на засадах ризик-орієнтовного підходу стало науковою новизною роботи.

Як і будь-яка інша галузь, будівництво має свої особливості, зумовлені технологічними процесами, наявністю значної кількості робіт підвищеної небезпеки, експлуатацією певного обладнання, машин і механізмів. У зв'язку із проведенням воєнних (бойових) дій в різних регіонах нашої держави, до факторів небезпеки, пов'язаної з виробничою діяльністю таких підприємств, додалися ризики воєнного характеру, внаслідок застосування зброї, зокрема і

масового ураження. Згідно зі статистичними даними будівельна галузь є одним із лідерів за кількістю травмування працівників внаслідок нещасних випадків [8].

Будівництво є не тільки провідною галуззю і сферою матеріального виробництва, а й одним із найбільш небезпечних його видів, який потребує постійної уваги та управління протягом усього життєвого циклу будівельного інвестиційного проєкту. Для успішного будівельного проєкту безпека конструкцій, а також персоналу має першочергове значення. Питання безпеки слід враховувати від етапу проєктування до завершення та здачі конструкції [9]. У будівельній галузі працюють працівники, які схильні до нещасних випадків на будівельних майданчиках та ризиків для здоров'я. Тому для забезпечення безпечних умов праці необхідна належна координація між підрядниками, клієнтами та робочою силою, чого дуже бракує в окремих будівельних компаніях.

У будівництві працівники виконують велику різноманітність видів діяльності, кожна з яких пов'язана з певним ризиком. Компанія, яка не застосовує серйозно систему управління безпекою та гігієною праці, може потрапити у спіраль небезпеки, намагаючись знайти найлегший вихід із цього циклу та щоразу скорочуючи його, доки не станеться серйозна аварія. У будь-якому випадку, слід впроваджувати «культуру безпеки будівництва», тобто «сукупність знань, звичок і моделей поведінки, які спонукають компанії до добровільного застосування підходів і процедур безпеки та гігієни праці в будівельній галузі» [10].

Оцінка професійного ризику на робочих місцях є першим і ключовим кроком для досягнення належного рівня безпеки, зокрема для підтримки прийняття рішень у програмах безпеки [11]. Управління ризиками є важливим аспектом управління будівельними проєктами, оскільки за своєю суттю будівельні проєкти піддаються широкому спектру невизначеностей, які можуть поставити під загрозу їхній успіх. Ці невизначеності, якщо ними не керувати ефективно, можуть призвести до затримок, перевитрат коштів та проблем з якістю [12]. Оскільки будівельна галузь стикається зі зростаючою складністю та вимогами до ефективності, потреба в ефективних стратегіях оцінки та мінімізації ризиків стає більш критичною, ніж будь-коли.

Товариство з обмеженою відповідальністю «РЕНОМЕ-ЄВРОБУД» (товариство) – управлінська компанія групи компаній ПрАТ «РЕНОМЕ». Компанія є одним із лідерів у галузі будівельної



промисловості, займається будівництвом об'єктів комерційної нерухомості, житлових комплексів, об'єктів цивільного захисту, сільськогосподарських і соціальних об'єктів. Компанія також успішно проводить повноцінне відновлення технічного стану будівель, продовження терміну їх експлуатації, реконструкцію аварійних об'єктів, довгобудів, здійснює впровадження енергоефективних технологій. Основним видом економічної діяльності підприємства є будівництво житлових і нежитлових будівель [13]. Виробнича діяльність товариства пов'язана з наданням послуг на будівельному ринку з будівельних і монтажних робіт загального призначення та будівництвом об'єктів інженерної інфраструктури згідно з ліцензією на господарську діяльність з будівництва об'єктів.

Система управління охороною праці (СУОП) є складовою частиною управління виробництвом ТОВ «РЕНОМЕ-ЄВРОБУД» та встановлює вимоги щодо безпечної організації та планування будівельних робіт з питань охорони праці. Проаналізувавши діяльність товариства, для досягнення його стратегічних планів та унеможливлення або мінімізації впливу ризиків на процеси діяльності, було запропоновано здійснити ідентифікацію ризиків, оцінити ризики та впровадити необхідні засоби з управління ризиком: визначення дій, направлених на мінімізацію ризику, шляхом подання пропозицій щодо його унеможливлення або мінімізації.

Вирішення задач СУОП товариства забезпечується спільною діяльністю відділу охорони праці, керівниками та інженерно-технічними працівниками структурних підрозділів, безпосередньо кожним працівником підприємства та комісії з питань охорони праці. Оперативний контроль з боку керівників робіт і підрозділів підприємства проводиться згідно із затвердженими посадовими обов'язками. Управління в кожному з підрозділів товариства і на робочому місці створює умови відповідно до вимог нормативних актів, а також забезпечує додержання прав працівників, гарантованих законодавством про охорону праці.

Умови праці визначаються устаткуванням, яке використовується, технологією, предметами і продуктами праці, системою захисту працівників, обслуговуванням робочих місць і зовнішніми чинниками, залежними від стану виробничих приміщень, створюючи певний мікроклімат. Робота будівельників наближається до роботи високомеханізованих виробничих підприємств, при цьому

має свої специфічні особливості, які потребують певного підходу до вирішення проблем безпеки. До цих особливостей відносяться [14]:

- робота просто неба (важко створити нормальні метеорологічні умови на робочих місцях);
- постійне переміщення робочих місць і знарядь праці (потрібно знову вирішувати питання безпеки праці);
- значні фізичні витрати (підвищена увага до виробничої ситуації, що постійно змінюється);
- робота на висоті (часто без освітлення і в поганих метеорологічних умовах);
- поєднання професій, необхідність використання робочих різних будівельних управлінь.

Таким чином, виходячи з характеру виконуваних робіт на підприємстві, умови праці специфічні як для кожного виробництва, ділянки роботи, так і для кожного робочого місця. З метою підвищення рівня задоволеності працівників результатами праці, керівництво ТОВ «РЕНОМЕ-ЄВРОБУД» дотримується таких правил:

- при доборі кадрів намагається приймати на роботу фахівців, які люблять свою справу і мають можливості для вдосконалення своєї майстерності;
- за наявності умов, максимально враховує побажання працівників щодо виконання конкретних обов'язків;
- справедливо оцінює діяльність працівників, визначає усі позитивні якості праці та ставлення до неї;
- звертає увагу на період трудової адаптації нових працівників.

Для того, щоб покращити стан умов праці на підприємстві:

- регулярно проводяться заходи з профілактики травматизму;
- проводиться заміна застарілого обладнання, яке спричиняє надмірний шум і вібрацію;
- проводиться навчання з цивільного захисту;
- у справному стані утримуються засоби захисту від пожежі;
- обладнання, яке запилює повітря понад норму, додатково ізолюється;
- здійснюється контроль над температурою повітря у виробничих приміщеннях та місцях виконання робіт безпосередньо на об'єктах будівництва.

У товаристві постійно підтримується система управління процесами та проводиться аналіз даних щодо її діяльності. Власники процесів, керівники та спеціалісти, відповідальні за певні види



діяльності, проводять аналіз функціонування процесів і формують вище керівництво про фактичний стан справ та подають пропозиції з удосконаленню діяльності.

Проаналізувавши сучасні підходи науковців до визначення системи контролю на підприємствах, процесів управління ризиками встановлено, що основна відповідальність за належну організацію та роботу системи внутрішнього контролю в будівельних підприємствах несе керівник. А тому при ухваленні управлінського рішення стосовно господарської діяльності, керівництво має ідентифікувати всі види ризиків, провести їх оцінку, прийняти допустимий рівень та запропонувати заходи, які спрямовують на зниження їхнього рівня до прийнятного.

Нами було проаналізовано можливі небезпеки та ризики для працівників, які працюють в офісних приміщеннях товариства (під час потрапляння в приміщення, під час роботи з документацією в електронному вигляді, використання електроспоживчого обладнання та системи освітлення, під час перебування у приміщенні) та які виконують будівельні роботи на об'єкті (виконання демонтажних, будівельно-монтажних робіт різного характеру та різної складності; виконання робіт на висоті; проведення зварювальних робіт). Аналіз небезпек і ризиків за окремими видами робіт для працівників, які виконують будівельні роботи на об'єкті, представлений в таблиці.

Як свідчить практика, при прийнятті управлінських рішень врахування ризиків у менеджменті якості перетворює превентивні заходи на частину процесного підходу. Дії, пов'язані з управлінням ризиками, створюють основу для підвищення результативності систем менеджменту якості. Підприємству необхідно визначити ризики та можливості, що підлягають розгляду, планувати та реалізовувати конкретні дії щодо впливу на них та оцінювати результативність цих дій. Побудова систем управління на основі ризик-орієнтованого мислення це, як зазначають фахівці [15], якісно новий підхід до управління підприємствами.

Таблиця

Небезпеки та ризики для працівників, які виконують будівельні роботи на об'єкті

Опис робіт	Подія	Наслідки	Управління ризиком
Виконання демонтажних, будівельно-монтажних робіт різного характеру та різної складності	Падіння працівника через втрату рівноваги, в тому числі через спіткання або підслизування, при пересуванні слизькими поверхнями або мокрою підлогою	Забій, перелом	Підвищена увага при переміщенні об'єктом
			Проведення інструктажів, навчання відповідно до інструкцій з охорони праці за професіями та видами робіт
	Контакт з гострими краями ручного інструмента, матеріалами та обладнанням	Забій, поріз, зсадини	Дотримання інструкцій з охорони праці
			Підвищена увага при виконанні робіт
	Ураження електричним струмом внаслідок контакту з струмоведучими частинами, які знаходяться під напругою через несправний стан	Опік, пошкодження нервів, пошкодження м'язів, зупинка кровообігу, вивих суглобів, гостра дихальна недостатність, гостра ниркова недостатність	Використання діелектричних рукавичок
			Щоденний огляд інструмента
			Дотримання вимог інструкції з охорони праці
			Організація періодичного огляду та випробування інструмента



продовження таблиці

	Травма або падіння, пов'язані з можливістю не почути попереджувальний звуковий сигнал про небезпеку	Перелом, забій	Підвищена увага при виконанні робіт
	Травми через недостатню освітленість на робочому місці	Забій, поріз, падіння, опік	Підготовка робочого місця, використання додаткового освітлення
	Попадання пилу твердих уламків в органи зору, дихання, що утворився при свердлінні отворів, обробці деталей	Ураження слизових оболонок	Використання ЗІЗ (захисні окуляри, респіратор) Прибирання робочого місця при закінченні етапу робіт
Роботи на висоті	Втрата рівноваги. Падіння з висоти.	Перелом, вивих, забій, смерть	Огородження робочого місця Організація медогляду Перевірка стану засобів страхування перед початком робіт Використання ЗІЗ (страхувальні пояси, каска) Виконання робіт на приставних драбинах виключно за наявності страхуючої особи

продовження таблиці

	Використання мобільного телефону. Падіння з висоти витратних матеріалів, запасних частин. Травмування страхуючої особи	Забій, перелом	Заборона наявності мобільного телефону при виконанні робіт на висоті. Інструкція з охорони праці
Зварювальні роботи	Контакт шкіри з нагрітим металом	Опік	Використання спецодягу; захисних рукавичок. Підвищена увага при виконанні робіт
	Травма внаслідок падіння металевих заготовок в момент зварювання	Забій, перелом	Використання струбцин, магнітних кутиків

Таким чином, результатом впровадження підходу інтегрованого ризик-менеджменту (концепції) є формуванням в товаристві інтегрованої системи менеджменту, яка орієнтується на ризик-орієнтовний підхід до управління. Невід'ємною складовою бізнес-стратегії товариства стає процес управління ризиком, який інтегрується в усі компоненти процесу управління. При цьому ризик-орієнтований підхід до управління товариства є його життєвою необхідністю для забезпечення конкурентоспроможності на ринку.

При здійсненні процедури ідентифікації та оцінювання ризиків визначаємо об'єкт обговорення для ідентифікації та оцінювання ризиків (шляхом внесення пропозицій); ідентифікуємо ризики та оцінюємо їх в три етапи (проводимо аналіз загроз із подальшим визначенням рівня ймовірності ризиків та визначенням ступеня серйозності ризиків; будуємо матрицю оцінки ризиків); визначаємо дії, спрямовані на мінімізацію ризику, шляхом подання пропозицій щодо його унеможливлення або мінімізації. Відповідно до алгоритму здійснення процедури ідентифікації та оцінювання ризиків було складено Карту типових ризиків з безпеки праці працюючих в офісних приміщеннях товариства та Карту типових ризиків при виконанні будівельних робіт на об'єкті.



При виникненні невідповідності або інциденту в товаристві було визначено шляхи подальших дій, що включають:

- аналіз результатів оцінки ризиків в сферах екології, охорони здоров'я та безпеки праці, а також інших ризиків;

- своєчасне реагування та прийняття рішень на інцидент або невідповідність, управління цими невідповідностями;

- залучення за потреби працівників чи інших зацікавлених сторін, які проведуть коригувальні дії щодо усунення причини інциденту або невідповідності, з метою їх не повторення та не виникнення;

- аналіз дієвості всіх виконаних заходів, в тому числі враховуючи коригувальні дії;

- реалізація всіх дій, які направлені на усунення, мінімізацію та попередження інцидентів чи невідповідностей;

- внесення змін, в разі необхідності в інтегровану систему менеджменту.

Таким чином, удосконалення системи управління охороною праці в товаристві на основі ризик-орієнтованого підходу поліпшить діяльність товариства, забезпечить якість менеджменту, підвищить рівень охорони навколишнього природного середовища та довкілля, створить безпечніші умови праці та збереже здоров'я працівників, дасть змогу проводити ідентифікацію й оцінку ризиків. Розуміння та керування взаємопов'язаними процесами, як системою, дасть більше результативності та ефективності товариству в досягненні запланованих результатів, спрямованих на запобігання негативним впливам та зниження рівня ризиків і наслідків їх безпосереднього впливу до прийнятного. Встановлено, що основною перевагою впровадження ризик-орієнтованого підходу в товаристві є ефективне управління бізнес-процесами, розширення та розвиток виробничих потужностей в будівельній діяльності в цілому. Розуміння та управління взаємопов'язаними процесами, як системою, сприятиме результативності та ефективності товариства в досягненні запланованих результатів.

1. Дуднева Ю., Зайцева А. Ризик-орієнтоване управління підприємствами в умовах невизначеності зовнішнього контексту. *Адаптивне управління: теорія і практика. Економіка*. 2023. Вип. 15(30). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-15\(30\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-15(30)-10).
2. Жадан Т. А., Мелень О. В. Ризик-орієнтований підхід до організації системи внутрішнього контролю в готельно-ресторанному бізнесі. *Бухгалтерський облік, аналіз та аудит*. 2020. Вип. 50. С. 263–267.
3. Цопа В. Ризик-орієнтоване мислення: основи, навчання та впровадження. *Охорона праці*. 2017. № 8–10.
4. Чайкіна А. Особливості інтеграції ризик-менеджменту в систему управління підприємством.

Економіка та суспільство. 2022. № 39. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-5>. **5.** Чобіток В. І. Методичний підхід до формування системи оцінки ризиків на промислових підприємствах. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2016. № 1. С. 69–73. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apie_2016_1_15 (дата звернення: 25.08.2025). **6.** Ahmeti Remzi, Vladi Besarta. Analysis of international risk management standards (advantages and disadvantages). *European Journal of Research and Reflection in Management Sciences*. 2017. Vol. 5. № 3. P. 1–5. **7.** Bosetti Luisa. Risk Management Standards in Global Markets. *Management and Marketing : the 3rd Virtual Multidisciplinary Conference*, 7–11 December 2015. P. 81–86. doi: 10.18638/quaesti.2015.3.1.201. **8.** Королькова О. Охорона праці на будівництві. URL: <https://surl.li/hwqjlt> (дата звернення: 28.08.2025). **9.** Kanchana S., Sivaprakash P. and Joseph S. Studies on Labour Safety in Construction Sites. *The Scientific World Journal*. 2015. Vol. 5. P. 1–6. <http://dx.doi.org/10.1155/2015/590810> **10.** Fabian Alberto Suarez Sanchez, Gloria Isabel Carvajal Pelaez and Joaquin Catala Alis. Occupational safety and health in construction: a review of applications and trends. *Industrial Health*. 2017. Vol. 55. P. 210–218. doi: 10.2486/indhealth.2016-0108. **11.** Abel Pinto, Isabel L. Nunes, Rita A. Ribeiro. Occupational risk assessment in construction industry – Overview and reflection. *Safety Science*. 2011. Vol. 49 (5). P. 616–624. <https://doi.org/10.1016/j.ssci.2011.01.003>. **12.** Jasmeet Singh. Risk Assessment and Mitigation in Construction Building Projects. *Journal of Construction and Building Materials Engineering*. 2025. Vol. 11 (1). P. 14–23. doi:10.46610/jocbme.2025.v011i01.002 **13.** Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД-2010). URL: <https://surl.li/hzfddey> (дата звернення: 28.08.2025). **14.** Безпека праці у сфері будівництва. URL: <https://surl.li/prdfth> (дата звернення: 01.09.2025). **15.** Кочін І. В. Ризик-орієнтований підхід – основа організації безпеки складних технічних систем, контроль за їх діяльністю та запобігання виникнення техногенних надзвичайних ситуацій. URL: <https://zounb.zp.ua/node/1247> (дата звернення: 01.09.2025).

REFERENCES:

1. Dudnieva Yu., Zaitseva A. Ryzhik-orientovane upravlinnia pidpriemstvamy v umovakh nevyznachenosti zovnishnoho kontekstu. *Adaptyvne upravlinnia: teoriia i praktyka. Ekonomika*. 2023. Vyp. 15(30). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-15\(30\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-15(30)-10). **2.** Zhadan T. A., Melen O. V. Ryzhik-orientovanyi pidkhid do orhanizatsii systemy vnutrishnoho kontroliu v hotelno-restorannomu biznesi. *Bukhhalterskyi oblik, analiz ta audyt*. 2020. Vyp. 50. S. 263–267. **3.** Tsopa V. Ryzhik-orientovane myslennia: osnovy, navchannia ta vprovadzhennia. *Okhorona pratsi*. 2017. № 8–10. **4.** Chaikina A. Osoblyvosti intehtratsii ryzhik-menedzhmentu v systemu upravlinnia pidpriemstvom. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2022. № 39. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-5>. **5.** Chobitok V. I. Metodychnyi pidkhid do formuvannia systemy otsinky ryzhikiv na promyslovykh pidpriemstvakh. *Aktualni problemy innovatsiinoi ekonomiky*. 2016. № 1. S. 69–73. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apie_2016_1_15 (data zvernennia: 25.08.2025). **6.** Ahmeti Remzi, Vladi Besarta. Analysis of international risk management standards (advantages and disadvantages). *European Journal of Research and Reflection in Management Sciences*. 2017. Vol. 5. № 3. P. 1–5. **7.** Bosetti Luisa. Risk Management Standards in Global Markets. *Management and Marketing : the 3rd Virtual Multidisciplinary Conference*, 7–11 December 2015. P. 81–86. doi:



10.18638/quaesti.2015.3.1.201. **8.** Korolkova O. Okhorona pratsi na budivnytstvi. URL: <https://surl.li/hwqjlt> (data zvernennia: 28.08.2025). **9.** Kanchana S., Sivaprakash P. and Joseph S. Studies on Labour Safety in Construction Sites. *The Scientific World Journal*. 2015. Vol. 5. P. 1–6. <http://dx.doi.org/10.1155/2015/590810> **10.** Fabian Alberto Suarez Sanchez, Gloria Isabel Carvajal Pelaez and Joaquin Catala Alis. Occupational safety and health in construction: a review of applications and trends. *Industrial Health*. 2017. Vol. 55. P. 210–218. doi: 10.2486/indhealth.2016-0108. **11.** Abel Pinto, Isabel L. Nunes, Rita A. Ribeiro. Occupational risk assessment in construction industry – Overview and reflection. *Safety Science*. 2011. Vol. 49 (5). P. 616–624. <https://doi.org/10.1016/j.ssci.2011.01.003>. **12.** Jasmeet Singh. Risk Assessment and Mitigation in Construction Building Projects. *Journal of Construction and Building Materials Engineering*. 2025. Vol. 11 (1). P. 14–23. doi:10.46610/jocbme.2025.v011i01.002 **13.** Klasyfikatsiia vydiv ekonomichnoi diialnosti (KVED-2010). URL: <https://surl.li/hzfdey> (data zvernennia: 28.08.2025). **14.** Bezpeka pratsi u sferi budivnytstva. URL: <https://surl.li/prdfth> (data zvernennia: 01.09.2025). **15.** Kochin I. V. Ryzhyk-oriientovanyi pidkhid – osnova orhanizatsii bezpeky skladnykh tekhnichnykh system, kontrol za yikh diialnistiu ta zapobihannia vynyknennia tekhnohennykh nadzvychainykh sytuatsii. URL: <https://zounb.zp.ua/node/1247> (data zvernennia: 01.09.2025).

Turovska H. I. ^[1; ORCID ID: 0000-0002-1492-9123],

Candidate of Engineering (Ph.D.), Associate Professor,

Stasiuk I. O.,

Master

¹*National University of Water and Environmental Engineering, Rivne*

IMPROVING OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT SYSTEM AT A CONSTRUCTION COMPANY ON THE BASIS OF A RISK-BASED APPROACH

Modern approaches to organizing occupational health and safety management system were justified by the example of a construction company whose production activity is related to provision of general-purpose construction and installation assembly services on the construction market and the building of engineering infrastructure facilities. The advisability of organizing this system on the principles of a risk-based approach was summarized. The emphasis was placed on the fact that risk management is crucial to effective realization of construction projects because they are, in essence, exposed to a wide range of uncertainties. Structural safety and personnel safety have a paramount importance for successful construction project. Safety issues must be taken into account from the design stage to the completion and handover of the structure.

Risk identification, risk assessment and implementation of necessary risk management remedies, such as identification of actions are aimed to minimize the risk by submission of proposals for its prevention or minimization, were proposed on the basis of analysis of the construction company activities to achieve its strategic plans and prevent or minimize the impact of risks on business processes. The work-related characteristics of builders which require a certain approach to solving safety problems and modern approaches of scientists to identification a control system at enterprises and risk management processes were analyzed.

A professional workplace risk assessment is an important step to achieving the appropriate level of safety, including decision support in safety programs. Hazards and risks for office workers and builders were analyzed. It is established that the main advantage of implementation of a risk-based approach is efficiently managing the business processes, expanding and developing production capacity in construction in general. Understanding and managing interconnected processes like a system will facilitate effectiveness and efficiency of a construction company in achieving planned results.

Keywords: occupational health and safety management system; construction; risk-based approach; working conditions; danger.

Отримано: 08 вересня 2025 року
Прорецензовано: 10 вересня 2025 року
Прийнято до друку: 18 грудня 2025 року