

УДК 336.14:796.035-057.36(477)

JEL Classification: H53; I18; Z28

DOI: 10.31713/ve3202627

Цимбалюк І. О.¹

доктор економічних наук, професор

ORCID ID: 0000-0003-0506-2262

E-mail: tsymbaliuk.iren@Intu.edu.ua

Цимбалюк С. М.²

кандидат економічних наук, доцент

ORCID ID: 0000-0002-9911-6593

E-mail: tsymbaliuks@ukr.net

¹Луцький національний технічний університет, м. Луцьк, Україна

²Волинський інститут МАУП імені В'ячеслава Липинського, м. Луцьк, Україна

УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМ ФІНАНСУВАННЯМ ФІЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ ТА РОЗВИТКУ СПОРТУ ВETERANІВ В УКРАЇНІ

У статті досліджено трансформацію публічного фінансування фізкультурно-спортивної реабілітації та розвитку спорту ветеранів в Україні у 2020–2026 рр. На основі офіційних бюджетних документів Міністерства у справах ветеранів України, нормативно-правових актів та звітних матеріалів проведено структурно-динамічний аналіз фінансових ресурсів, рівня виконання бюджетних призначень, структури видатків і показників участі ветеранів у спортивних програмах. Встановлено, що у 2025 р. сформувалася дворівнева модель фінансування, яка поєднує традиційне фінансування спортивних заходів із прямою індивідуалізованою допомогою ветеранам для занять фізичною культурою та спортом. Розрахунки показали, що пряма фінансова допомога у межах програми «Ветеранський спорт» становила 92,26% сукупного обсягу коштів, передбачених за двома виокремленими напрямками — прямою підтримкою ветеранів та фінансуванням спортивних заходів. Виявлено п'ятикратне зростання квартальної участі у програмі «Ветеранський спорт» протягом 2025 р. за одночасного уповільнення темпів приросту, а також збільшення частки міжнародної складової у плановій структурі видатків на спортивні заходи. Обґрунтовано необхідність переходу від обліку переважно ресурсів і продуктів до системи фінансового моніторингу, яка поєднує касові видатки, унікальне охоплення, територіальну доступність та результати відновлення.

Ключові слова: публічне фінансування; управління проектами у сфері

фізичної культури і спорту; ветерани; фізкультурно-спортивна реабілітація; спорт ветеранів; бюджетні видатки; фінансове забезпечення.

Повномасштабна війна суттєво розширила зміст ветеранської політики в Україні, посиливши потребу не лише у медичній та психологічній допомозі, а й у довготривалих механізмах фізичного відновлення та повернення ветеранів до активного життя. Фізична культура і спорт мають не лише соціальне, а й фінансово-економічне значення, оскільки доступність відповідних послуг залежить від обсягів публічних ресурсів, механізмів їх розподілу та спроможності бюджетних програм охоплювати цільові групи. Попередні дослідження спортивно-оздоровчої сфери засвідчили її значний соціально-економічний потенціал і водночас виявили обмеження, пов'язані з недостатнім фінансуванням, станом матеріально-технічної бази та слабкою координацією між органами влади, громадами і надавачами послуг [1]. У дослідженнях соціального захисту ветеранів також обґрунтовано доцільність комплексного поєднання соціальних, економічних та інституційних інструментів підтримки [2].

Сучасні праці українських авторів переважно зосереджені на організаційних і реабілітаційних аспектах фізичної активності ветеранів. М. Боровик, В. Швець, І. Островський, Є. Цісар, Г. Жара акцентують на доступності, адресності та індивідуалізації фізкультурно-спортивної реабілітації [3; 4]; О. Пижов, В. Петрунін та А. Кириченко досліджують освітні, професійні й інституційні аспекти залучення ветеранів до сфери фізичної культури і спорту [5; 6]. Фінансове забезпечення ветеранської політики висвітлено значно менше. О. Непочатенко, М. Фіщенко, М. Яковин та З. Непочатенко аналізують фінансування соціальної сфери й програм підтримки ветеранів загалом [7], однак послідовний аналіз структури, динаміки та результативності публічного фінансування фізкультурно-спортивної реабілітації і спорту ветеранів залишається недостатньо розробленим.

Нормативну основу дослідження становлять Закон України «Про фізичну культуру і спорт», який визначає фізкультурно-спортивну реабілітацію [8], Стратегія ветеранської політики на період до 2030 року [9] та запроваджений у 2025 р. експериментальний проєкт прямої допомоги для занять фізичною культурою і спортом [10]. Це дає підстави досліджувати не лише обсяги видатків, а й зміну самого механізму фінансування — від переважного утримання установ і проведення

заходів до прямої підтримки доступу ветерана до спортивних послуг.

Метою статті є оцінювання динаміки, структури та результативних характеристик публічного фінансування фізкультурно-спортивної реабілітації і розвитку спорту ветеранів в Україні та обґрунтування напрямів удосконалення фінансового моніторингу цієї сфери.

Фінансування фізкультурно-спортивної реабілітації ветеранів в Україні тривалий час здійснювалося переважно через підтримку спортивних заходів, підготовку команд, навчально-тренувальні збори та участь у змаганнях. У 2025 р. систему доповнено прямою допомогою ветеранам для оплати занять фізичною культурою і спортом, що розширило механізм фінансування від підтримки організаторів та заходів до безпосереднього фінансування доступу ветеранів до спортивних послуг.

Динаміка фактичних видатків у 2020–2023 рр. була нерівномірною (рис. 1). У 2020 р. вони становили 2,595 млн грн, у 2021 р. скоротилися до 1,387 млн грн, а рівень виконання бюджетних призначень знизився з 99,16% до 88,28% [11; 12]. У 2022 р. фактичні видатки зменшилися до 261,2 тис. грн, тоді як у 2023 р. зросли до 14,071 млн грн. Таке зростання слід оцінювати з урахуванням низької бази 2022 р. та зміни умов реалізації спортивних програм після початку повномасштабної війни.

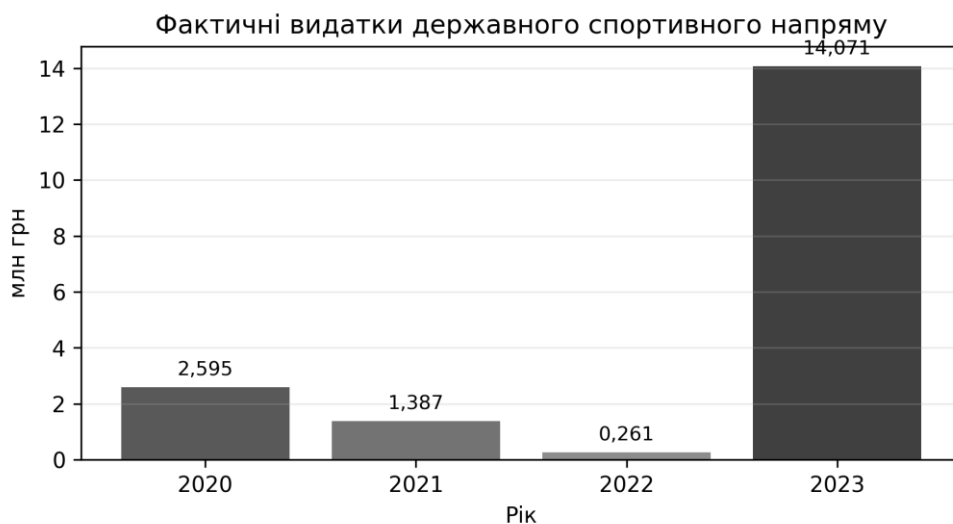


Рис. 1. Динаміка фактичних видатків державного спортивного напрямку у 2020–2023 рр.

Джерело: побудовано авторами за [11–14].

Планові величини 2024–2026 рр. свідчать про закріплення спортивного напрямку у бюджетному плануванні на рівні близько 40–50 млн грн на рік. Найбільш суттєва зміна фінансового механізму відбулася у 2025 р., коли поряд із фінансуванням спортивних заходів було передбачено 600 млн грн прямої допомоги учасникам бойових дій та особам з інвалідністю внаслідок війни для занять фізичною культурою та спортом [15]. Співвідношення двох виокремлених напрямів наведено у табл. 1.

Таблиця 1

Структура двох виокремлених спортивних напрямів
Мінветеранів у 2025 р.

Напрямок	План, млн грн	Частка двох направів, %	Частка КПКВК 1501120, %
Пряма допомога для занять спортом	600,000	92,26	27,34
Спортивні заходи	50,326	7,74	2,29
Разом	650,326	100,00	29,64

Джерело: складено та розраховано авторами за бюджетним запитом Мінветеранів [15].

Результати розрахунків показують якісну зміну структури фінансування. У межах двох чітко виокремлених спортивних напрямів 92,26% ресурсів припадає на пряму допомогу ветеранам і лише 7,74% — на організацію спортивних заходів. Водночас сукупний обсяг цих двох напрямів становив 29,64%. Отже, 2025 р. можна розглядати як перехід від переважно подієвого фінансування до змішаної моделі, у якій індивідуалізований канал став фінансово домінуючим.

Економічний зміст прямої допомоги відрізняється від традиційної моделі фінансування заходів. За нормативу 1500 грн на квартал бюджет у 600 млн грн формує розрахункову місткість у 400 тис. участь-кварталів протягом року. Такий показник не є кількістю ветеранів, оскільки одна людина може отримувати допомогу у кількох кварталах. Він також не є касовим виконанням, адже фактичне використання коштів залежить від успішності заяв, оплати послуг та повернення невикористаних сум. Проте нормативна місткість дає можливість оцінити потенційний масштаб механізму та зіставити його з оприлюдненими даними про квартальну участь.

Паралельно зі зміною між двома каналами фінансування відбулися структурні зрушення всередині подієвого напрямку. У бюджетних документах на 2024–2025 рр. видатки розподіляються між навчально-тренувальними зборами та всеукраїнськими заходами, з одного боку, і міжнародними заходами — з іншого (табл. 2).

Таблиця 2
Структурні зміни планового фінансування спортивних заходів
у 2024–2025 рр.

Показник	2024	2025	Зміна 2025/2024
Збори та всеукраїнські заходи, млн грн	26,605	25,831	-2,91%
Міжнародні заходи, млн грн	14,100	24,494	+73,72%
Разом, млн грн	40,705	50,326	+23,64%
Частка внутрішнього напрямку, %	65,36	51,33	-14,03 в. п.
Частка міжнародного напрямку, %	34,64	48,67	+14,03 в. п.

Джерело: складено та розраховано авторами за [14; 15].

За незмінності загальної логіки фінансування заходів плановий обсяг цього напрямку зріс на 23,64%. Проте джерелом збільшення став насамперед міжнародний компонент: його обсяг зріс на 73,72%, тоді як фінансування зборів і всеукраїнських заходів скоротилося на 2,91%. Така зміна свідчить про посилення представницької та міжнародної складової ветеранського спорту.

Другим важливим результатом 2025 р. стало швидке розширення прямої програми. За даними Мінветеранів, у I кварталі зафіксовано 24 817 участей, у II — 63 635, у III — 98 001, у IV — 124 895 [17]. Кількість кварталних участей у IV кварталі була у 5,03 раза більшою, ніж у I кварталі. Водночас темп приросту послідовно уповільнювався. Така динаміка є типовою для розгортання нової програми: після швидкого масштабування на низькій стартовій базі темпи розширення поступово зменшуються.

Масштабування прямого каналу супроводжувалося розширенням мережі постачальників і спортивної активності. У підсумкових матеріалах за 2025 р. Мінветеранів зазначає 552 спортивні установи, залучені до програми, 41 всеукраїнський спортивний захід із 6873 учаслями, 10 навчально-тренувальних зборів із 690 учаслями, участь 35 ветеранів в Іграх Нескорених та 32 здобуті медалі, а також 590 регіональних спортивних заходів станом на 1 жовтня [17].

Відмінність між «участю», «унікальною особою» та «результатом відновлення» є принциповою для фінансового аналізу. Бюджет може забезпечувати велику кількість звернень або участей, але це ще не дає відповіді на питання, наскільки рівномірно кошти розподіляються між регіонами, яка частина ветеранів отримує послугу повторно, чи продовжує людина фізичну активність після завершення фінансованого періоду та як змінюються показники її функціонування. Наявна звітність переважно характеризує ресурси та продукти програми, тоді як показники кінцевого результату залишаються фрагментарними.

Місцевий рівень додатково ускладнює оцінювання загального обсягу публічних ресурсів. Обласні й місцеві програми можуть фінансувати спортивні заходи, інклюзивну інфраструктуру, ремонти об'єктів та інші види підтримки, але відповідні видатки часто змішані з фінансуванням спорту для ширших груп населення. Через відсутність єдиного реєстру неможливо коректно підсумувати власні кошти місцевих бюджетів, державні трансферти й ресурси партнерів без ризику подвійного рахунку. Тому подальший розвиток системи потребує не лише збільшення ресурсів, а й стандартизації фінансової інформації.

На підставі проведеного аналізу запропоновано мінімальний набір індикаторів, який дозволив би перейти від фіксації бюджетних ресурсів до управління результатами. Його логіка полягає у послідовному зв'язуванні чотирьох рівнів: ресурс — доступ — використання — результат (табл. 3).

Таблиця 3

Система показників для фінансового моніторингу спорту ветеранів

Блок	Показники	Економічний зміст
Ресурси	остаточний план; касові видатки; рівень виконання	співвідношення заплановано-го й фактичного фінансування
Доступ	кількість надавачів; регіональне покриття; доступність	територіальна спроможність програми
Використання	унікальні отримувачі; участь-квартали; повторна участь; повернені кошти	фактичний попит і використання фінансового механізму
Ресурсна інтенсивність	видатки на отримувача, участь або захід	порівняння ресурсного навантаження
Результат	збереження фізичної активності через 6/12 міс.; показники функціонування і добробуту	зв'язок фінансування з довготривалим ефектом
Рівність доступу	показники за статтю, віком, інвалідністю, місцем проживання	виявлення груп із недостатнім охопленням

Джерело: авторська розробка за результатами аналізу [10–17].

Запропонована система не вимагає створення окремої громіздкої звітності. Більшість показників може формуватися шляхом інтеграції бюджетних даних, адміністративних реєстрів програми та знеособлених даних надавачів спортивних послуг.

Отримані результати свідчать про поступовий перехід від переважно подієвого фінансування до змішаної моделі, у межах якої інституційний канал забезпечує проведення змагань, підготовку збірних, міжнародну участь і розвиток спортивної інфраструктури, тоді як індивідуалізований канал розширює доступ ветеранів до регулярних спортивних послуг за місцем проживання. У 2020–2023 рр. фактичні видатки характеризувалися значною нестабільністю, що пояснюється пандемічними обмеженнями, початком повномасштабної війни та змінами у складі програм, тоді як у 2025 р. відбулася суттєва структурна зміна, пов'язана із запуском прямої допомоги ветеранам для занять фізичною культурою і спортом: у межах двох виокремлених напрямів Мінветеранів на пряму допомогу припадало 92,26% запланованих ресурсів, а на спортивні заходи — 7,74%. Масштабування програми «Ветеранський спорт» підтверджується зростанням квартальної участі. Одночасно у структурі подієвого фінансування зросла частка міжнародної складової, тоді як частка внутрішніх заходів скоротилася на 14,03 в. п., що відображає зміну пріоритетів бюджетного планування. Основним обмеженням для подальшого оцінювання результативності залишається фрагментарність фінансової звітності, тому доцільним є поєднання даних про планові та касові видатки, кількість унікальних отримувачів, повторну участь, територіальну доступність і фактичне використання коштів, а подальші дослідження варто спрямувати на формування регіональної бази даних державного та місцевого фінансування ветеранського спорту.

1. Цимбалюк І. О., Антонюк Д. А., Цимбалюк С. М., Бортнік С. М. Маркетингове дослідження ринку спортивно-оздоровчих послуг в Україні та її регіонах. *Наукові праці ДонНТУ. Серія: «Економічна»*. 2022. № 1(25). С. 48–60. DOI: [https://doi.org/10.31474/1680-0044-2022-1\(25\)-48-60](https://doi.org/10.31474/1680-0044-2022-1(25)-48-60). 2. Колосок А., Цимбалюк І. Соціальний захист ветеранів війни. Ввічливість. *Humanitas*. 2024. № 3. С. 187–196. DOI: <https://doi.org/10.32782/humanitas/2024.3.26>. 3. Боровик М. О., Швець В. О., Островський І. П., Цісар Є. О. Сучасний стан та перспективи фізкультурно-спортивної реабілітації ветеранів війни та осіб з обмеженнями повсякденного функціонування. *Вісник науки та освіти*. 2024. № 10(28). С. 716–728. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-10\(28\)-716-728](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-10(28)-716-728). 4. Жара Г. І. Фізкультурно-спортивна реабілітація ветеранів війни в умовах ветеранських просторів. *Наука і освіта*. 2024. № 3. С. 17–22. DOI:

<https://doi.org/10.24195/2414-4665-2024-3-3>. 5. Пижов О., Петрунін В. Освіта як інструмент реінтеграції ветеранів війни у сфері фізичної культури і спорту. *Sport Science Spectrum*. 2025. № 3. С. 73–79. DOI: <https://doi.org/10.32782/spectrum/2025-3-11>. 6. Кириченко А. Ветеранський спорт в Україні: перспективи розвитку та інтеграції. *Молодий вчений*. 2025. № 6(137). С. 89–97. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-6-137-23>. 7. Непочатенко О. О., Фіщенко М. В., Яковин М. М., Непочатенко З. В. Фінансове забезпечення соціальної сфери та підтримки ветеранів у період воєнних викликів. *Збірник наукових праць Уманського національного університету*. 2025. Вип. 107, ч. 2. С. 8–19. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-8240-2025-107-2-8-19>. 8. Про фізичну культуру і спорт : Закон України від 24.12.1993 № 3808-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3808-12#Text> (дата звернення: 13.08.2026). 9. Про схвалення Стратегії ветеранської політики на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2024–2027 роках : розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1209-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1209-2024-%D1%80#Text> (дата звернення: 10.08.2026). 10. Про реалізацію експериментального проекту щодо надання учасникам бойових дій та особам з інвалідністю внаслідок війни допомоги для занять фізичною культурою та спортом : постанова Кабінету Міністрів України від 03.01.2025 № 2. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2-2025-%D0%BF#Text> (дата звернення: 10.08.2026). 11. Звіт про виконання паспорта бюджетної програми КПКВК 1501040 за 2020 рік / Міністерство у справах ветеранів України. URL: <https://lnk.ua/05zWBFzjw> (дата звернення: 23.07.2026). 12. Звіт про виконання паспорта бюджетної програми КПКВК 1501040 за 2021 рік / Міністерство у справах ветеранів України. URL: <https://lnk.ua/Avl4FwrJX> (дата звернення: 23.07.2026). 13. Бюджетний запит 2023–2025, форма БЗ-2, КПКВК 1501040 / Міністерство у справах ветеранів України. 2022. URL: <https://lnk.ua/xJli5l8rV> (дата звернення: 23.07.2026). 14. Бюджетний запит 2024–2026, форма БЗ-2, КПКВК 1501040 / Міністерство у справах ветеранів України. 20.09.2023. URL: <https://mva.gov.ua/storage/app/sites/1/uploaded-files/41501040formabz-22024-2026.pdf> (дата звернення: 23.07.2026). 15. Бюджетний запит 2025–2027, форма БЗ-2, КПКВК 1501040 / Міністерство у справах ветеранів України. 18.09.2024. URL: <https://lnk.ua/bELvY4PP2> (дата звернення: 23.07.2026). 16. Бюджетний запит 2026–2028, форма БЗ-2, КПКВК 1501120 / Міністерство у справах ветеранів України. 18.09.2025. URL: <https://lnk.ua/GzA8iEBqq> (дата звернення: 23.07.2026). 17. Ветеранський спорт у 2025 році: масштаб і нові можливості / Міністерство у справах ветеранів України. URL: <https://mva.gov.ua/prescenter/category/86-novini/veteranskiy-sport-u-2025-rotsi-masshtab-i-novi-mozhливosti> (дата звернення: 23.07.2026).

REFERENCES:

1. Tsymbaliuk, I. O., Antoniuk, D. A., Tsymbaliuk, S. M., & Bortnik, S. M. (2022). Marketynhove doslidzhennia rynku sportyvno-ozdorovchykh posluh v Ukraini ta yii rehionakh [Marketing research of the sports and health services market in Ukraine and its regions]. *Naukovi pratsi DonNTU. Seriya: Ekonomichna*, 1(25), 48–60. [https://doi.org/10.31474/1680-0044-2022-1\(25\)-48-60](https://doi.org/10.31474/1680-0044-2022-1(25)-48-60)
2. Tsymbaliuk, I., & Kolosok, A. (2024). Sotsialnyi zakhyst veteraniv viiny [Social protection of war veterans]. *Vvichlyvist. Humanitas*, 3, 187–196.

<https://doi.org/10.32782/humanitas/2024.3.26> 3. Borovyk, M. O., Shvets, V. O., Ostrovskiy, I. P., & Tsisar, Ye. O. (2024). Suchasnyi stan ta perspektyvy fizkulturno-sportyvnoi reabilitatsii veteraniv viiny ta osib z obmezheniamy povsiakdennoho funktsionuvannia [Current state and prospects of physical culture and sports rehabilitation of war veterans and persons with limitations of daily functioning]. *Visnyk nauky ta osvity*, 10(28), 716–728. [https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-10\(28\)-716-728](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-10(28)-716-728) 4. Zhara, H. I. (2024). Fizkulturno-sportyvna reabilitatsiia veteraniv viiny v umovakh veteranskykh prostoriv [Physical culture and sports rehabilitation of war veterans in veterans' spaces]. *Nauka i osvita*, 3, 17–22. <https://doi.org/10.24195/2414-4665-2024-3-3> 5. Pyzhov, O., & Petrunin, V. (2025). Osvita yak instrument reintehratsii veteraniv viiny u sferi fizychnoi kultury i sportu [Education as a tool for reintegration of war veterans in physical culture and sports]. *Sport Science Spectrum*, 3, 73–79. <https://doi.org/10.32782/spectrum/2025-3-11> 6. Kyrychenko, A. (2025). Veteranskyi sport v Ukraini: perspektyvy rozvytku ta intehtatsii [Veterans' sports in Ukraine: development and integration prospects]. *Molodyi vchenyi*, 6(137), 89–97. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2025-6-137-23> 7. Nepochatenko, O. O., Fishchenko, M. V., Yakovyn, M. M., & Nepochatenko, Z. V. (2025). Finansove zabezpechennia sotsialnoi sfery ta pidtrymky veteraniv u period voienynykh vyklykiv [Financial support of the social sphere and veterans during wartime challenges]. *Zbirnyk naukovykh prats Umanskoho natsionalnoho universytetu*, 107(2), 8–19. <https://doi.org/10.32782/2415-8240-2025-107-2-8-19> 8. Verkhovna Rada of Ukraine. (1993). Pro fizychnu kulturu i sport [On physical culture and sports] (Law No. 3808-XII). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3808-12#Text> 9. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2024). Pro skhvalennia Stratehii veteranskoi polityky na period do 2030 roku ta zatverdzhennia operatsiinoho planu zakhodiv z yii realizatsii u 2024–2027 rokakh [On approval of the Veterans Policy Strategy until 2030 and the operational action plan for 2024–2027] (Order No. 1209-r). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1209-2024-%D1%80#Text> 10. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2025). Pro realizatsiiu eksperymentalnoho proektu shchodo nadannia uchasnykam boiovykh dii ta osobam z invalidnistiu vnaslidok viiny dopomohy dlia zaniat fizychnoiu kulturoiu ta sportom [On implementation of the experimental project providing assistance for physical culture and sports] (Resolution No. 2). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2-2025-%D0%BF#Text> 11. Ministry for Veterans Affairs of Ukraine. (2020). Zvit pro vykonannia pasporta biudzhetnoi prohramy KPKVK 1501040 za 2020 rik [Report on implementation of budget program passport 1501040 for 2020]. <https://lnk.ua/05zWBFzjw> 12. Ministry for Veterans Affairs of Ukraine. (2021). Zvit pro vykonannia pasporta biudzhetnoi prohramy KPKVK 1501040 za 2021 rik [Report on implementation of budget program passport 1501040 for 2021]. <https://lnk.ua/Avl4FwrJX> 13. Ministry for Veterans Affairs of Ukraine. (2022). Biudzhetnyi zapyt 2023–2025, forma BZ-2, KPKVK 1501040 [Budget request 2023–2025, Form BZ-2, budget program 1501040]. <https://lnk.ua/xJlI5l8rV> 14. Ministry for Veterans Affairs of Ukraine. (2023). Biudzhetnyi zapyt 2024–2026, forma BZ-2, KPKVK 1501040 [Budget request 2024–2026, Form BZ-2, budget program 1501040]. <https://mva.gov.ua/storage/app/sites/1/uploaded-files/41501040formabz-22024-2026.pdf> 15. Ministry for Veterans Affairs of Ukraine. (2024). Biudzhetnyi zapyt 2025–2027, forma BZ-2, KPKVK 1501040 [Budget request 2025–2027, Form BZ-2, budget program 1501040]. <https://lnk.ua/bELvY4PP2> 16. Ministry for Veterans Affairs of Ukraine. (2025). Biudzhetnyi zapyt 2026–2028, forma BZ-2, KPKVK 1501120 [Budget request 2026–2028, Form BZ-2,

budget program 1501120]. <https://lnk.ua/GzA8iEBqq> 17. Ministry for Veterans Affairs of Ukraine. (2025). Veteranskyi sport u 2025 rotsi: masshtab i novi mozhlyvosti [Veterans' sports in 2025: scale and new opportunities]. <https://mva.gov.ua/prescenter/category/86-novini/veteranskiy-sport-u-2025-rotsi-masshtab-i-novi-mozhlyvosti>

Tsybaliuk I. O.¹

Doctor of Economics, Professor, Professor

ORCID ID: 0000-0003-0506-2262

E-mail: tsybaliuk.iren@Intu.edu.ua

Tsybaliuk S. M.²

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

ORCID ID: 0000-0002-9911-6593

E-mail: tsybaliuks@ukr.net

¹*Lutsk National Technical University, Lutsk, Ukraine*

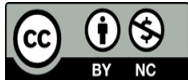
²*Viacheslav Lypynskyi Volyn Institute of the Interregional Academy of Personnel Management, Lutsk, Ukraine*

MANAGEMENT OF PUBLIC FINANCING FOR PHYSICAL CULTURE AND SPORTS REHABILITATION AND THE DEVELOPMENT OF VETERANS' SPORTS IN UKRAINE

The article examines the transformation of public financing for physical and sports rehabilitation and the development of veterans' sports in Ukraine during 2020–2026. Based on official budget documents of the Ministry for Veterans Affairs of Ukraine, regulatory acts and reporting materials, a structural and dynamic analysis of financial resources, budget execution, expenditure structure and veterans' participation in sports programmes was conducted. It was established that in 2025 a two-level financing model emerged, combining traditional financing of sports events with direct individualized financial support for veterans to engage in physical culture and sports. The calculations showed that direct financial support under the “Veteran Sport” programme accounted for 92.26% of the total resources allocated to the two identified areas, namely direct support for veterans and financing of sports events. A fivefold increase in quarterly participation in the “Veteran Sport” programme during 2025 was identified, alongside a gradual slowdown in growth rates and an increasing share of the international component in the planned structure of expenditures on sports events. It is substantiated that further improvement in the effectiveness of public financing requires a transition from recording mainly resources and outputs to a financial monitoring system that links cash expenditures with unique coverage, territorial accessibility and rehabilitation outcomes.

Keywords: public financing; project management in physical culture and sports; veterans; physical and sports rehabilitation; veterans' sports; budget expenditures; financial support.

Отримано/Received: 15.08.2026
Прийнято до друку/Accepted: 16.09.2026
Опубліковано/Published: 18.09.2026



This is an open access article under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 License (<http://www.creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>), which permits use and distribution in any medium, provided the original work is properly cited and the use is non-commercial.

© 2026 The Author(s).