УДК 658.5:338.3
JEL Classification: M11, L23, O24
DOI: 10.31713/ve120266

Коваль В. В.[1]
доктор економічних наук, професор
ORCID ID: 0000-0003-2562-4373
E-mail: victor-koval@ukr.net
Гончарова І. М.[2]
Ph.D. з економіки, старший викладач
ORCID ID: 0000-0003-2607-6698
E-mail: cehovich2610@ukr.net
Капранова Л. Г.[3]
кандидат економічних наук, доцент
ORCID ID: 0000-0001-6014-9999
E-mail: kapranova_l_g@pstu.edu
Вівчар В. П.[4]
Ph.D. з економіки
ORCID ID: 0009-0001-4295-8714
E-mail: o.vivchar84@gmail.com
Богданець Т. Б.[5]
здобувач вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня
ORCID ID: 0009-0006-0546-2580
E-mail: tbohdanets@gmail.com
Москалюк С. І.[1]
здобувач вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня
ORCID ID: 0009-0004-6932-3868
E-mail: si.moskaliuk@meta.ua

[1]Ізмаїльський державний гуманітарний університет, м. Ізмаїл, Україна
[2]ВСП «Дунайський інститут водного транспорту Національного транспортного університету», м. Ізмаїл, Україна
[3] Приазовський державний технічний університет, м. Маріуполь, Україна
[4]Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль, Україна
[5]Херсонський державний університет, м. Херсон, Україна

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІНФРАСТРУКТРИ РИНКУ МАШИНОБУДУВАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ТЕХНІКИ В УКРАЇНІ

У статті здійснено комплексне оцінювання перспектив стратегічного управління розвитком інфраструктури ринку машинобудування

 ISSN 2306-5478

сільськогосподарської техніки в Україні. На підставі результатів продажів сільськогосподарської техніки у 2016–2020 роках зроблені висновки щодо видового складу технічних засобів, попит на які потенційно можливий у 2026–2030 роках через застарілість попередньо придбаної техніки. Визначено, що основними напрямами ринкової інфраструктури машинобудування сільськогосподарської техніки є безпосередньо виробництво цієї техніки, системи збуту, сервісного обслуговування та логістичного забезпечення як технічні складові інфраструктури ринку та кредитно-фінансова система, яка формує фінансове забезпечення функціонування ринку машинобудування. В процесі формування засобів стратегічного управління розвитком інфраструктури цього ринку потрібно враховувати те, що механізми машинобудування можуть бути як загального призначення, так й спеціалізовані, що використовуються у землеробстві та тваринництві. За підсумками вивчення складу техніки загального призначення було визначено, що переважну більшість цих механізмів складають трактори (17,2%), та серед тракторів найбільшим попитом у сільгоспвиробників користуються трактори великої потужності (понад 60 кВт – 87,6%), що свідчить про необхідність врахування потенційної потреби щодо переходу цих транспортних засобів на альтернативні джерела енергії. Взагалі, стратегічне управління розвитком інфраструктури ринку машинобудування сільськогосподарської техніки в Україні формується на засадах максимального задоволення потреб виробників у механізмах та визначає перспективні напрямки розвитку машинобудівної галузі.

Ключові слова: сільське господарство; технічне забезпечення; стратегічне управління розвитком; альтернативні види енергії; функціонування ринку сільськогосподарської техніки.

Вступ. Розвиток сільськогосподарського виробництва неможливий без постійного оновлення технічних засобів виробництва. Оскільки вартість найманої праці формує ціну на сільськогосподарську продукції, то від рівня механізації цієї праці залежить ефективність сільськогосподарського виробництва. Для сучасного сільськогосподарського виробництва також доволі актуальним є брак людських ресурсів, тому рівень механізації виробництва має вирішальне значення у раціональному забезпеченні трудовими ресурсами сільськогосподарських товаровиробників.

Окрім нагальних проблем виробництва від рівня виконання виробниками сільськогосподарського устаткування вимог щодо енергетичної ефективності та напрямів сталого розвитку сільськогосподарських територій, оновлення матеріально-технічного

забезпечення сприяє підвищенню продовольчої безпеки в Україні. Оскільки якість продукції сільськогосподарського виробництва має вирішальне значення у формуванні здоров'язбережувальних стратегій продовольчого забезпечення населення, то постійно оновлюються технологічні вимоги щодо технологічного забезпечення виробничих процесів у сільськогосподарському виробництві. Це зумовлює зміни в попиті на техніку та обладнання, а відтак – трансформацію інфраструктури ринку сільськогосподарської техніки в Україні, особливо в умовах цифровізації виробництва та функціонування різних галузей економіки [1].

За час воєнних дій в Україні створились умови щодо принципово нових умов у формуванні інфраструктури ринку сільськогосподарської продукції через зміни у виробничих потужностях машинобудування, змін у попити на рівень механізації та під впливом інших факторів, які опосередковано впливають на цю інфраструктуру, тому проведення дослідження з цього приводу є актуальним та має значне теоретико-методологічне значення для визначення системи взаємодії між різними стейкхолдерами, задіяними у процесах забезпечення функціонування сільськогосподарської галузі взагалі [2; 3].

Мета дослідження: визначити напрями машинобудування сільськогосподарської техніки в Україні, що складають інфраструктуру ринку та сформувати тренди стратегічного управління на підставі об'єктивної інформації про потенційний попит на різні види сільськогосподарської техніки.

Матеріали і методи. Інфраструктура ринка сільськогосподарської техніки складається з різноманітних елементів, які формують сукупність об'єктів та процесів, задіяних у технічному забезпеченні виробників сільськогосподарської продукції. Схематично цю інфраструктуру представлено на рис. 1.

Загальна типологія інфраструктури, яку наведено на рисунку 1, побудовано для моделі, головним критерієм якої є саме машинобудування, оскільки для визначення напрямків розвитку індустрії потрібні супутні галузі, які мають забезпечувати повноцінність комунікації виробників із споживачами продукції машинобудування.

 ISSN 2306-5478

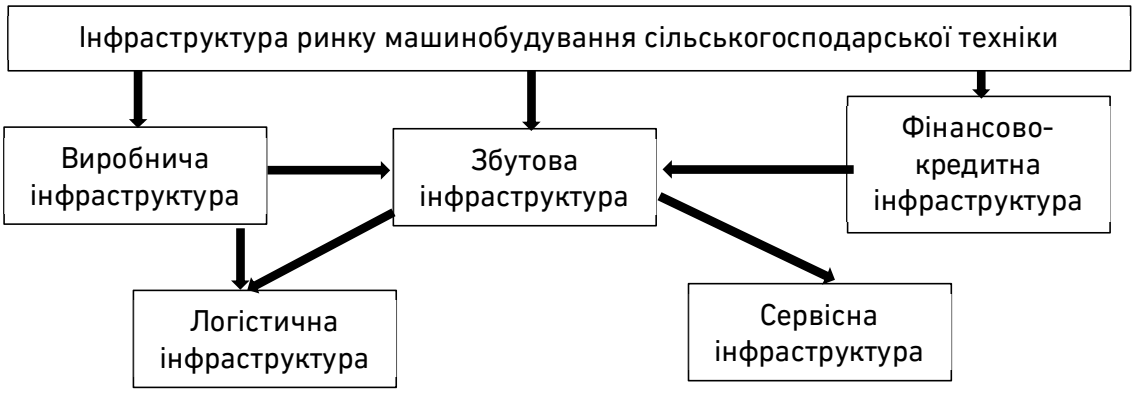

Рис. 1. Компоненти інфраструктури ринку сільськогосподарської техніки
Джерело: складено авторами

Вивчення компонентів стратегічного управління розвитком інфраструктури ринку машинобудування сільськогосподарської техніки в Україні є предметом спеціальних досліджень таких вчених як Н. Вдовенко, Т. Зінчук, С. Павловський, Т. Шпомер [4-8].

Однак, окремі компоненти стратегічного управління розвитком машинобудівної галузі розглядаються у дослідженнях Ю. Степалюк, В. Гейця, О. Пінчук [9–11]. Через призму загального стратегічного управління розвитком економіки України в цілому, та сільськогосподарського виробництва зокрема.

Проведення цього дослідження спирається на те, що сільськогосподарська техніка має відносно великі терміни експлуатації, більшість з яких перевищує 10 років, тому потрібно ретельно досліджувати статистичні дані щодо придбання техніки сільськогосподарського виробництва за період з 2016 року, що дозволить визначити потенційний попит на продукцію машинобудування сільськогосподарської техніки у період після 2026 року.

Базою дослідження є дані, наведені на офіційному сайті Державної служби статистики Україні та отримані авторами відповідно до запиту на сайті https://stat.gov.ua/ у наборі даних «Сільське. Лісове та рибне господарство. Придбання підприємствами матеріально-технічних ресурсів для виробничих потреб», у територіальному розрізі – вся Україна, часовому періоді – останні п'ять років відповідно до повноти набору даних, тобто з 2016 по 2020 рік. Категорії, які було досліджено – це кількість придбаних одиниць техніки та вартість придбаної техніки [12].

Результати. Стратегічне управління розвитком інфраструктури ринку машинобудування сільськогосподарської техніки складається з формування головних напрямів діяльності в цій сфері, що базуються на підсумках вивчення прогнозів попиту на окремі види технічних засобів. На рисунку 2 наведено загальну кількість механізмів, які були придбані сільгоспвиробниками за період з 2016 по 2020 рік.

На рисунку 2 всі механізми, які були придбані виробниками сільськогосподарської продукції за 2016–2020 рр., розподілено на три категорії. Перша категорія – механізми загального призначення. Кількість таких механізмів складає 23309 (35,5%) включає трактори всіх видів, водяні насоси і насосні станції, причепи та напівпричепи сільськогосподарські (включно для вантажних автомобілів). Ці механізми є універсальними та при плануванні їх випуску потрібно враховувати потреби усіх ланок сільськогосподарського виробництва.

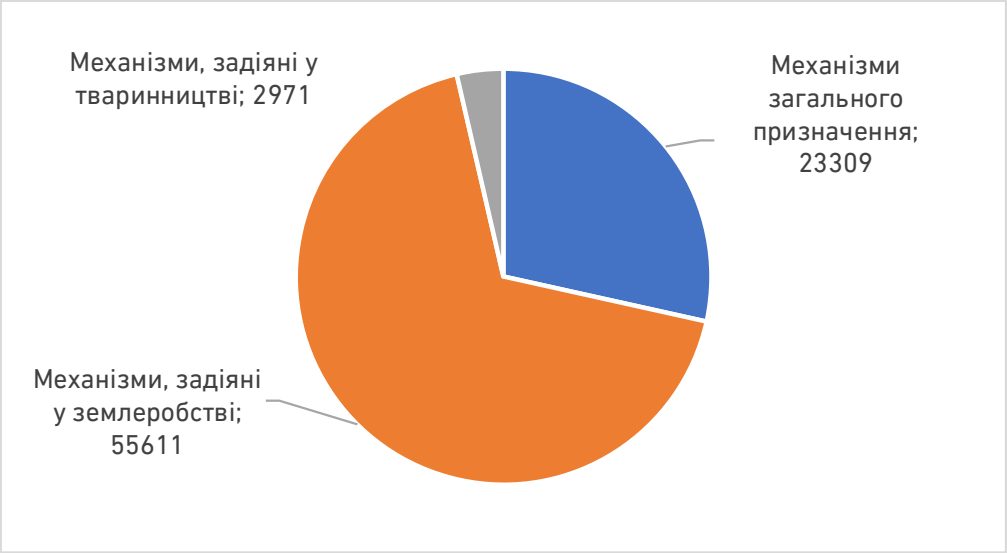

Рис. 2. Обсяги придбаних сільгоспвиробниками механізмів, 2016–2020 рр.
Джерело: складено на основі [12]

Якщо розглядати вартісні показники придбання техніки загального призначення, то слід зазначити пікове значення у 2017 році, що означає потенційне зростання попиту на цю техніку після 2027 року (рис. 3).

 ISSN 2306-5478

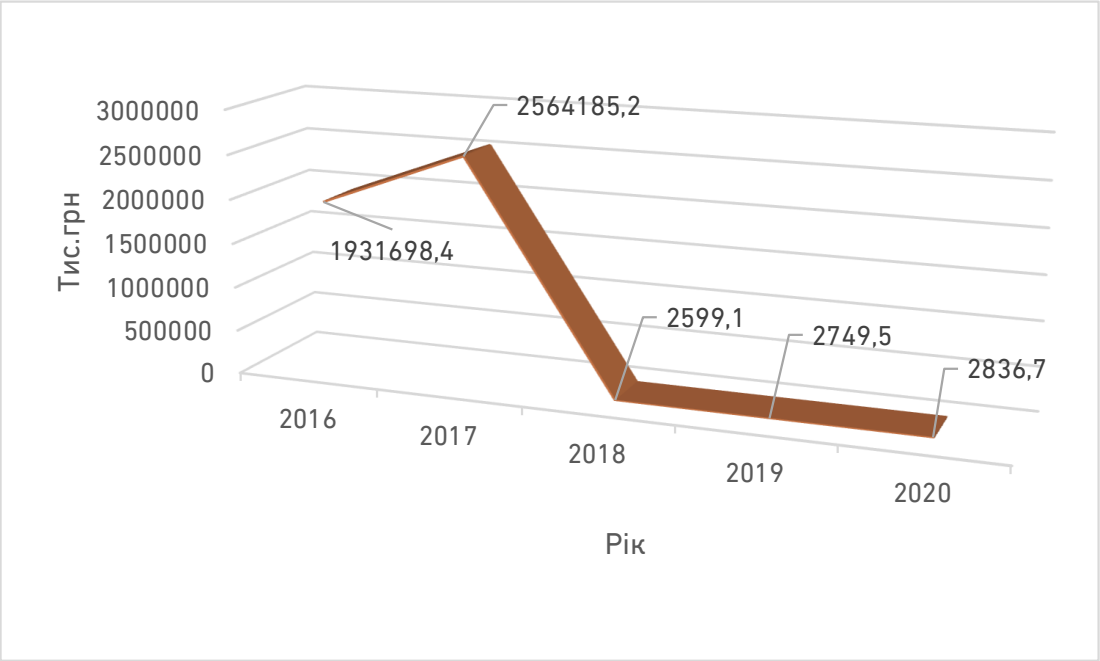

Рис. 3. Вартісні показники витрат на придбання техніки загального призначення за період з 2016 по 2020 рік

Джерело: складено на основі [12]

Однак, не зважаючи на відносно новий склад механізмів загального призначення, більшість з цих механізмів має двигуни, які не відповідають сучасним вимогам щодо енергетичної ефективності, що створює умови до пошуку дієвих способів оновлення технологічної складової при плануванні витрат майбутніх періодів підприємств машинобудівної галузі, які задіяні у виписку силових агрегатів, що використовуються як у тракторах різних типів, так й у водяних насосах та насосних станціях.

Переважну більшість механізмів, які були придбані сільгоспвиробниками за період з 2016 по 2020 рік, складають пристрої для землеробства – 55611 (84,7%). Серед цих механізмів культиватори, плуги, комбайни різних типів, розкидачі гною і добрив, молотарки, прес-пакувальники, прес-підбирачі, борони, машини для збирання овочів і баштанних культур, сінокосарки, машини і пристрої для поливу, сортувальні і калібрувальні машини і механізми, зерноочисні машини, сівалки, машини для збирання плодів, ягід, винограду, жатки валкові.

Якщо розглядати вартісні показники, то у 2016–2017 роках спостерігався значний обсяг витрат на ці механізми, що означає наближення періоду їх морального та технічного старіння (рис. 4).

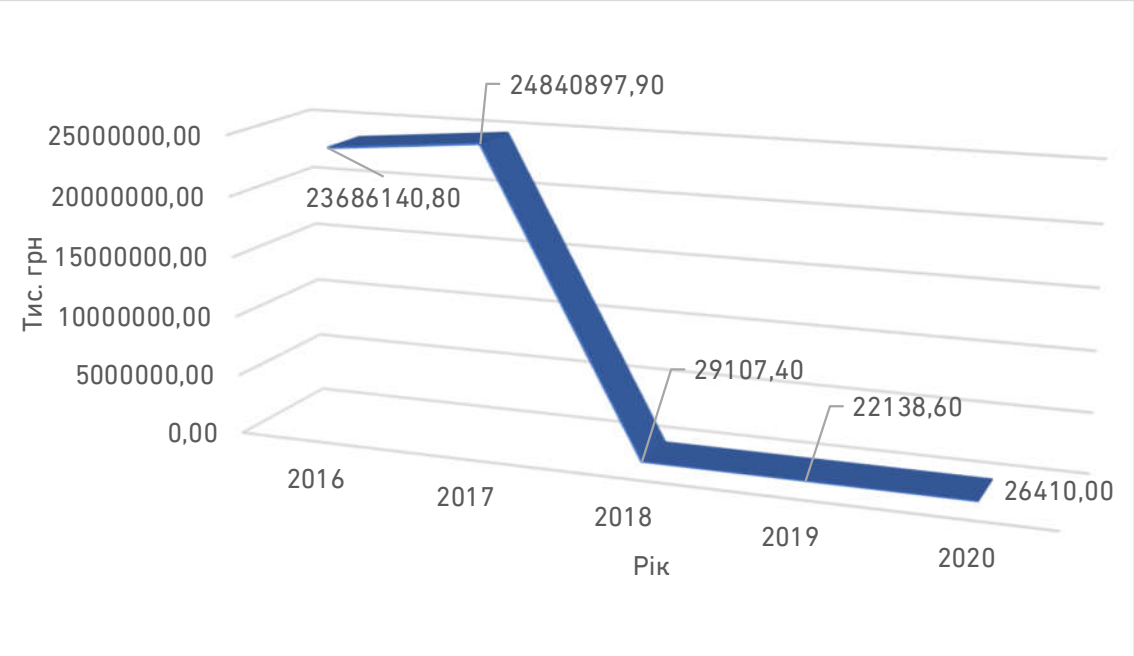

Рис. 4. Вартісні показники витрат на придбання техніки для землеробства за період з 2016 по 2020 рік

Джерело: складено на основі [12]

Визначені вартісні показники за період з 2016 по 2020 рік формують загальну уяву про необхідність вивчення потенційних можливостей машинобудівної галузі у задоволенні потреб сільськогосподарських виробників, основним видом діяльності яких є землеробство, у створенні багатокомпонентних механізмів для засобів малої механізації, що використовуються у невеликих фермерських господарствах у комплекті із енергетично ощадливими тяговими механізмами, такими як мінітрактори.

Серед механізмів, які використовуються у землеробстві, особливу увагу слід приділити на комбайни. На сьогодні в Україні спостерігається нестача комбайнів, тому з початком жнив комбайни завозяться на крайній південь країни та потім поступово мігрують у більш північні території. Оскільки у цей період спостерігається підвищене навантаження на ці механізми, то виникають аварійні ситуації, які призводять не тільки до втрат часу, але й до втрат врожаю. Тому при плануванні діяльності у сфері стратегічного управління розвитком інфраструктури ринку машинобудування сільськогосподарської продукції потрібно окремо розглядати питання ефективного сервісного обслуговування та модернізації виробництва з урахуванням попиту на найбільш ефективні механізми у складі

 ISSN 2306-5478

обладнання комбайнів.

Зниження кількості трудових ресурсів у наступних періодах має призвести до збільшення попиту на машини для збирання плодів, ягід, винограду. Але для застосування подібних механізмів потрібні особливі умови ведення цих видів сільськогосподарської діяльності, тому при плануванні заходів, спрямованих на адаптацію різних видів машинобудування до практичного використання, потрібно проводити низку презентаційних заходів щодо формування відповідної бази для використання механізмів.

Враховуючи значну конкуренцію на ринку механізмів для землеробства, при плануванні розвитку інфраструктури ринку машинобудування сільськогосподарської техніки, потрібно особливу увагу звернути на механізми кредитування та лізингу, що має сприяти зацікавленості виробників сільськогосподарської продукції у придбанні техніки вітчизняного виробництва. Окремим напрямом діяльності при формуванні заходів стратегічного управління є формування системи логістично-сервісного обслуговування, оскільки при поєднанні цих двох ланок сервісної діяльності є можливість скорочення витрат та безпосередньо сервісне обслуговування.

Серед усіх механізмів, які були придбані виробниками сільськогосподарської продукції за період з 2016 по 2020 рік, найменше було придбано механізмів для тваринництва – 2971 (4,5%). Оскільки тваринництво є одним з видів сільськогосподарського виробництва, що бере активну участь у забезпеченні локальних та загальнодержавного ринку продуктів щоденного споживання, то цей сегмент сільськогосподарського виробництва має суттєві потенційні можливості з точки зору механізації окремих процесів. Для тваринництва в період з 2016 по 2020 рік було реалізовано 919 доїльних установки та апаратів, 885 машин і механізмів для приготування кормів, 463 роздавачі кормів для великої рогатої худоби, 438 очищувачів-охолоджувачів молока, 204 роздавачі кормів для свиней, 47 молочних сепараторів, та 15 інкубаторів. Такий спектр механізмів ілюструє значні диспропорції у забезпеченні продукцією машинобудування окремих галузей тваринництва, таких як птахівництво та вівчарство.

Якщо розглядати обсяги витрачених на продукції машинобудівної галузі коштів, то слід зазначити, що у 2016–2017 роках спостерігався найбільший обсяг витрат (рис. 5).

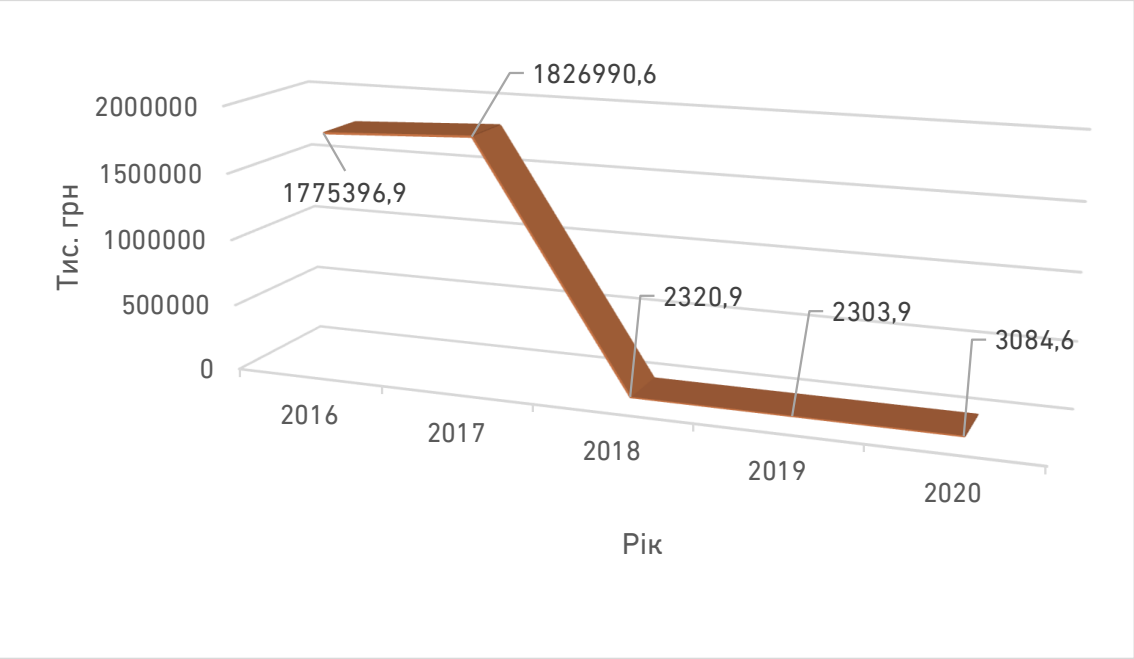

Рис. 5. Вартісні показники витрат на придбання техніки для тваринництва за період з 2016 по 2020 рік

Джерело: складено на основі [12]

Оскільки більшість механізмів, які було придбано за період з 2016 по 2020 роки для тваринництва, мають відносно невеликі терміни функціонування, то вже зараз в цьому сегменті наближається кризова ситуація, оскільки сільгоспвиробники, які працюють у тваринництві, найближчим часом опиняться у ситуації нестачі відповідних механізмів.

Якщо розглядати структуру продажів на ринку машинобудування сільськогосподарської техніки в Україні, то за період з 2016 по 2020 рік вона має наступний рейтингово-позиційний зміст (рис. 6).

За підсумками рейтингово-позиційної оцінки ринку продукції машинобудування сільськогосподарської техніки в Україні за період з 2016 по 2020 рік створюються умови для будування принципів та методів стратегічного управління розвитком інфраструктури ринку машинобудування сільськогосподарської техніки на період 2026–2030 рік, оскільки формується відповідний компонентно-стратегічний перелік напрямів розвитку машинобудівної галузі.

 ISSN 2306-5478

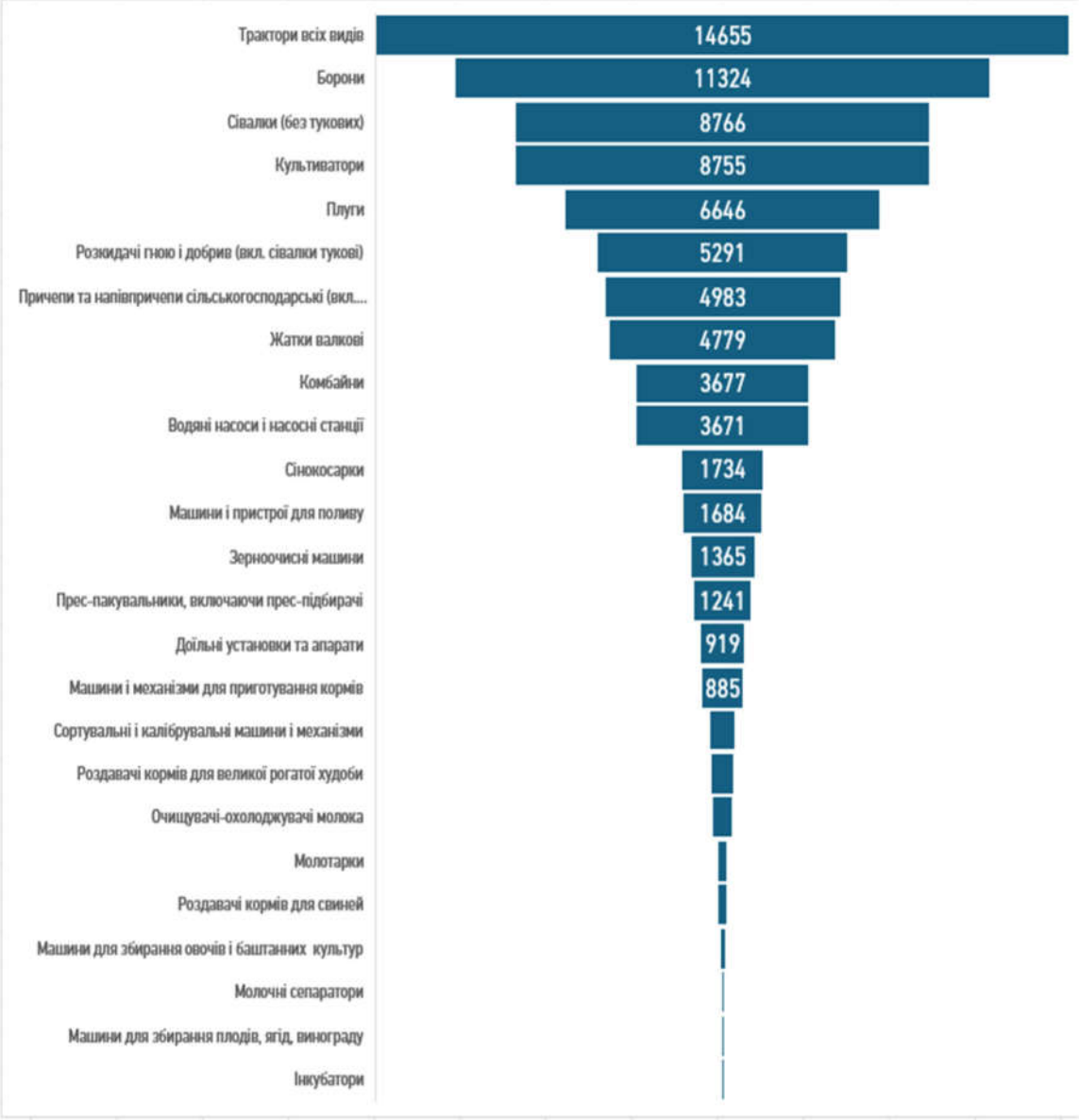

Рис. 6. Рейтингово-позиційні показники ринку продукції машинобудування сільськогосподарської техніки в Україні за період з 2016 по 2020 рік

Джерело: складено на основі [12]

Окремо слід визначити напрям розвитку машинобудування у розрізі виробництва тракторів, тому що цей вид сільськогосподарської техніки є пріоритетним для різних галузей сільськогосподарського виробництва, виконує багато функцій та є одним з основних споживачів енергоресурсів у процесі виробництва.

За потужністю всі трактори поділяються на групи до 40 кВт, від 40 до 60 кВт, від 60 до 100 кВт, та понад 100 кВт (табл. 1).

Таблиця 1

Відомості про кількість придбаних тракторів за період з 2016 по 2020 рік у розрізі потужності силових пристроїв

Потужність	Придбано					Всього за період	У % до загальної кількості
	2016	2017	2018	2019	2020		
Менш, ніж 40 кВт	95	95	108	61	84	443	3,1
Від 40 до 60 кВт	434	323	257	187	170	1371	9,4
Від 60 до 100 кВт	1691	1489	1320	817	738	6055	41,3
Понад 100 кВт	1557	1782	1420	1044	984	6787	46,3

Джерело: складено на основі [12]

За підсумками вивчення обсягів ринку тракторів за період з 2016 по 2020 рік визначено, що переважну кількість тракторів було продано із силовими пристроїв потужністю понад 60 кВт, що визначає потребу в формуванні пропозиції заміни силових пристроїв такої потужності на більш ефективні. Водночас, враховуючи концепції сталого розвитку сільських територій, потрібно створювати умови для функціонування тракторів з електричними двигунами, для чого потрібно сформувати додаткову підгалузь машинобудування, яка буде займатись випуском обладнання для поточного обслуговування таких силових пристроїв, що створює принципово нові перспективи розвитку машинобудування із орієнтацією як на внутрішнього споживача, так і на експорт цього типу обладнання.

Висновки. Процес стратегічного управління розвитком інфраструктури ринку машинобудування сільськогосподарської техніки в Україні ґрунтується на особливостях сільськогосподарського виробництва та має на меті своєчасне та повне забезпечення виробами машинобудування, сервісного обслуговування та логістичного супроводу виробників сільськогосподарської продукції. Оскільки ринок машинобудування сільськогосподарської техніки оперативно реагує на зміни тенденцій у технічних характеристиках механізмів, то для підвищення конкурентоздатності вітчизняних машинобудівних підприємств потрібно в процесі формування компонентів стратегічного управління передбачати вчасне реагування на оновлення техніко-технологічного

 ISSN 2306-5478

середовища та визначати заходи щодо швидкого реагування на ці зміни разом із збереженням обсягів виробництва.

1. Ismailov T., Honcharova I., Radukanov S., Kabakchieva T. Digital technology management and resource efficiency in agricultural production. *Economics Ecology Socium*. 2025. Vol. 9(2). P. 81–95. https://doi.org/10.61954/2616-7107/2025.9.2-6 **2.** Koval V., Kozak K., Savenko I., Drozdova V., Asaulenko N., Honcharova I. Management of food security and transport services of agricultural enterprises of the grain market. *Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management* : Electronic Scientific Journal. 2025. № 30. P. 36–46. https://doi.org/10.46783/smart-scm/2025-30-3 **3.** Koval V., Shmygol N., Đurović S., Pavićević Đ., Honcharova I. Analysis of innovative electromobility development and the advancement of eco-friendly transport infrastructure. *Sustainability*. 2025. Vol. 17(3). Art. 1010. https://doi.org/10.3390/su17031010 **4.** Вдовенко Н., Шарило Ю., Маргасова В., Коробова Н. Базові підходи державної політики забезпечення економічної безпеки машинобудівного комплексу з орієнтацією на сільськогосподарське машинобудування та блакитну економіку. *Національні інтереси України*. 2024. № 4(4). https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-14-21 **5.** Sysolina I., Sysolina N. Innovative development and ensuring the sustainability of the agricultural industry in Ukraine. *Strategic Priorities for Sustainable Development in the Context of Global Economic Transformation*. Riga : Baltija Publishing, 2025. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-575-4-33 **6.** Zinchuk T., Potapenko R. Mechanism of adaptive management for the development of the agricultural machinery market: European experience and prospects for implementation in Ukraine. *Economic Scope*. 2026. № 209. P. 3–10. https://doi.org/10.30838/EP.209.3-10 **7.** Павловський С. А., Могилевська О. Ю., Куриленко О. В., Настопиров В. І. Економічна оцінка повоєнного відновлення підприємництва машинобудівної галузі України. *Київський економічний науковий журнал*. 2025. № 11. С. 216–224. https://doi.org/10.32782/2786-765X/2025-11-27 **8.** Shpomer T., Reus R., Voloshyn S. Investment attractiveness of agricultural machinery manufacturing: financial, institutional and technological aspects. *Scientific Bulletin of Polissia*. 2025. № 1(30). P. 248–262. https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1(30)-248-262 **9.** Stepaniuk Y. International experience of state regulation of the agricultural machinery market and opportunities for its adaptation in Ukraine. *Economic Analysis*. 2025. Vol. 35(2). P. 514. https://doi.org/10.35774/econa2025.02.514 **10.** Геєць В. Формування профілю стратегічно важливих видів промислової діяльності в Україні (погляд на перспективу). *Економіка України*. 2023. № 9(742). С. 3–29. https://doi.org/10.15407/economyukr.2023.09.003 **11.** Пінчук О. В. Трансформаційні зміни у машинобудуванні України під впливом воєнних дій. *Трансформаційна економіка*. 2024. № 3(08). С. 37–44. https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-8-5 **12.** Державна служба статистики України. URL: https://stat.gov.ua/ (дата звернення: 01.02.2026).

REFERENCES:

1. Ismailov T., Honcharova I., Radukanov S., Kabakchieva T. Digital technology management and resource efficiency in agricultural production. *Economics Ecology Socium*. 2025. Vol. 9(2). P. 81–95. https://doi.org/10.61954/2616-7107/2025.9.2-6 **2.** Koval V., Kozak K., Savenko I., Drozdova V., Asaulenko N., Honcharova I. Management of food security and transport services of agricultural enterprises of the grain market. *Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management* : Electronic Scientific Journal. 2025. № 30. P. 36–46. https://doi.org/10.46783/smart-scm/2025-30-3 **3.** Koval V., Shmygol N., Đurović S., Pavićević Đ., Honcharova I. Analysis of innovative electromobility development and the advancement of eco-friendly transport infrastructure. *Sustainability*. 2025. Vol. 17(3). Art. 1010. https://doi.org/10.3390/su17031010 **4.** Vdovenko N., Sharylo Yu., Marhasova V., Korobova N. Bazovi pidkhody derzhavnoi polityky zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky mashynobudivnoho kompleksu z oriientatsiieiu na silskohospodarske mashynobuduvannia ta blakytnu ekonomiku. *Natsionalni interesy Ukrainy*. 2024. № 4(4). https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-4(4)-14-21 **5.** Sysolina I., Sysolina N. Innovative development and ensuring the sustainability of the agricultural industry in Ukraine. *Strategic Priorities for Sustainable Development in the Context of Global Economic Transformation*. Riga : Baltija Publishing, 2025. https://doi.org/10.30525/978-9934-26-575-4-33 **6.** Zinchuk T., Potapenko R. Mechanism of adaptive management for the development of the agricultural machinery market: European experience and prospects for implementation in Ukraine. *Economic Scope*. 2026. № 209. P. 3–10. https://doi.org/10.30838/EP.209.3-10 **7.** Pavlovskyi S. A., Mohylevska O. Yu., Kurylenko O. V., Nastopyrov V. I. Ekonomichna otsinka povoiennoho vidnovlennia pidpryiemnytstva mashynobudivnoi haluzi Ukrainy. *Kyivskyi ekonomichnyi naukovyi zhurnal*. 2025. № 11. S. 216–224. https://doi.org/10.32782/2786-765X/2025-11-27 **8.** Shpomer T., Reus R., Voloshyn S. Investment attractiveness of agricultural machinery manufacturing: financial, institutional and technological aspects. *Scientific Bulletin of Polissia*. 2025. № 1(30). P. 248–262. https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-1(30)-248-262 **9.** Stepaniuk Y. International experience of state regulation of the agricultural machinery market and opportunities for its adaptation in Ukraine. *Economic Analysis*. 2025. Vol. 35(2). P. 514. https://doi.org/10.35774/econa2025.02.514 **10.** 10. Heiets V. Formuvannia profiliu stratehichno vazhlyvykh vydiv promyslovoi diialnosti v Ukraini (pohliad na perspektyvu). *Ekonomika Ukrainy*. 2023. № 9(742). S. 3–29. https://doi.org/10.15407/economyukr.2023.09.003 **11.** Pinchuk O. V. Transformatsiini zminy u mashynobuduvanni Ukrainy pid vplyvom voiennykh dii. *Transformatsiina ekonomika*. 2024. № 3(08). S. 37–44. https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-8-5 **12.** Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy. URL: https://stat.gov.ua/ (data zvernennia: 01.02.2026).

 ISSN 2306-5478

Koval V. V.[1]
Doctor of Economics, Professor
ORCID ID: 0000-0003-2562-4373
E-mail: victor-koval@ukr.net
Honcharova I. M.[2]
Ph.D., Senior Lecturer
ORCID ID: 0000-0003-2607-6698
E-mail: cehovich2610@ukr.net
Kapranova L. G.[3]
Candidate of Economics (Ph.D.), Associate Professor
ORCID ID: 0000-0001-6014-9999
E-mail: kapranova_l_g@pstu.edu
Vivchar V. P.[4]
Ph.D.
ORCID ID: 0009-0001-4295-8714
E-mail: o.vivchar84@gmail.com
Bohdanets T. B.[5]
Post-graduate Student
ORCID ID: 0009-0006-0546-2580
E-mail: tbohdanets@gmail.com
Moskaliuk S. I.[1]
Post-graduate Student
ORCID ID: 0009-0004-6932-3868
E-mail: si.moskaliuk@meta.ua

[1]*Izmail State University of Humanities, Izmail, Ukraine*
[2]*Separated Structural Unit «Danube Institute of Water Transport of National Transport University», Izmail, Ukraine*
[3]*Pryazovskyi State Technical University, Mariupol, Ukraine*
[4]*West Ukrainian National University, Ternopil, Ukraine*
[5]*Kherson State University, Kherson, Ukraine*

STRATEGIC MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF INFRASTRUCTURE OF THE MARKET OF MACHINERY BUILDING OF AGRICULTURAL EQUIPMENT IN UKRAINE

The article provides a comprehensive assessment of the prospects for the strategic management of the development of the infrastructure of the market of agricultural machinery in Ukraine. Based on the results of agricultural machinery sales in 2016–2020, conclusions are drawn regarding the specific composition of technical means, the demand for which is potentially possible in 2026–2030 due to the obsolescence of previously purchased equipment. It is determined that the main areas of the market

infrastructure of agricultural machinery are the direct production of this equipment, the sales system, service and logistics support as technical components of the market infrastructure and the credit and financial system, which forms the financial support for the functioning of the machine building market. In the process of forming the means of strategic management of the development of the infrastructure of this market, it is necessary to take into account that the mechanisms of mechanical engineering can be both general-purpose and specialized, used in agriculture and animal husbandry. According to the results of studying the composition of general-purpose equipment, it was determined that the vast majority of these mechanisms are tractors (17.2%), and among tractors, the greatest demand among agricultural producers is for high-power tractors (over 60 kW – 87.6%), which indicates the need to take into account the potential need for the transition of these vehicles to alternative energy sources.

In general, the strategic management of the development of the infrastructure of the mechanical engineering market of agricultural machinery in Ukraine is formed on the basis of maximum satisfaction of the needs of manufacturers in mechanisms and determines promising directions for the development of the mechanical engineering industry.

Keywords: agriculture; technical support; strategic development management; alternative energy sources; functioning of the agricultural machinery market.

Отримано/Received: 11.02.2026
Прийнято до друку/Accepted: 16.03.2026
Опубліковано/Published: 27.03.2026

This is an open access article under the terms of the Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 License (http://www.creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/), which permits use and distribution in any medium, provided the original work is properly cited and the use is non-commercial.

© 2026 The Author(s).